

Réunion du 12 décembre 2025 de 14 h 00 à 16h 00 en visio-conférence

COMPTE-RENDU SYNTHETIQUE DE LA COMMISSION MODELES ECONOMIQUES
12 décembre 2025

Ordre du jour :

- Les modèles économiques des espaces communs de données (Pierre de Boisdeffre, Audrey Gortana Vallet, Caisse des dépôts)
- L'espace commun de données Eona-X (Mélanie Veissier, Eona-x)
- Retour sur les Innovation Days de l'OGC (Thomas Guégan, DGFIP)

Les présentations et documents associés sont disponibles sur la [page de la commission modèles économiques](#) du CNIG.

La liste des participants est disponible en annexe.

Pierre de Boisdeffre, Audrey Gortana Vallet, Caisse des dépôts

A. Présentation :

L'analyse des facteurs clés de succès des data space proposée par la Caisse des Dépôts se fonde sur les conclusions d'une étude confiée aux cabinets Wavestone et Roland Berger, s'appuyant sur une analyse des initiatives pionnières en France et en Europe et sur les témoignages d'une quarantaine d'experts et acteurs clés des transactions de données.

Un Data Space est un espace de confiance où plusieurs acteurs, entreprises, filières ou institutions, partagent et valorisent leurs données tout en gardant la maîtrise totale de leurs actifs numériques. Il n'existe pas de modèle clé en main : chaque composante (gouvernance & statut juridique, modèle économique, activité, socle technologique) doit être pensée selon les structures de filières dans lesquelles le *data space* s'insère (filière fragmentée ou concentrée, présence d'acteurs publics, ...). Le modèle économique surtout est à adapter aux spécificités sectorielles, aux (inter)dépendances entre acteurs et aux incitations des parties prenantes à partager leurs données.

- 2 constantes ont été dégagées :
 - une gouvernance scindée en deux dimensions principales, qui peuvent être assurées par une même entité ou par deux entités distinctes :
 - **orchestration stratégique** : rôle actif en intervenant sur les aspects économiques et organisationnels de l'écosystème (structure ouverte : Association, SCIC etc.) ;
 - **orchestration technique** : rôle de facilitateur neutre, fournissant des services d'infrastructure (structure privée : SA, SAS, SARL, etc.).
 - Une création de valeur à deux niveaux : celui des cas d'usage pour les membres du data space et celui de l'opérateur intermédiaire de l'échange de données.
- Pour les membres, au niveau de chaque cas d'usage : génération de gains financiers, de productivité ou de qualité via une approche de troc ou de place de marché.
- Au niveau de l'opérateur : objectif d'atteinte de l'équilibre économique, via un système d'abonnement et/ou de commission sur les transactions.

En conclusion : le potentiel économique du partage de données est exponentiel mais la mise de fond et le rendement rendent complexes la décision d'investissement, d'autant que le modèle de partage de la valeur créée obéit à des logiques nouvelles et demeure complexe à appréhender. Le principal facteur clé de succès est la capacité à embarquer son écosystème, qui peut se matérialiser par la mise en place des mécanismes financiers collaboratifs évitant la captation de valeur par une minorité, ou encore des choix technologiques et une gouvernance favorisant l'intégration des PME.

L'espace commun de données Eona-X

Mélanie Veissier, Eona-X

Labellisée France 2030, EONA-X est une association à but non lucratif créée en 2022, qui fédère un écosystème déjà constitué d'une trentaine de membres d'acteurs publics et privés, parmi lesquels figurent : le groupe SNCF, le groupe Air France-KLM, le Groupe Renault, le groupe Aéroports de Paris, l'Aéroport Marseille Provence (AMP), l'assureur Allianz, Sopra Steria, l'INRIA, le CEREMA, la Métropole de Nice etc...

A la demande de la direction générale des entreprises, l'objectif principal d'EONA-X est d'accompagner la filière et de structurer / sécuriser l'échange de données dans les domaines du transport, de la logistique et du tourisme. Dans un contexte où l'intelligence artificielle marque un tournant décisif, les données, dont 80% sont détenues par des acteurs privés, se révèlent être la véritable matière première pour bâtir des modèles et agents IA robustes, sécurisés et adaptés aux besoins spécifiques des filières. EONA-X contribue aussi à garantir la souveraineté numérique européenne avec son approche open source, faciliter la mise en œuvre des politiques publiques, mais aussi à permettre aux entreprises françaises d'innover et de rivaliser sur le plan international.

Retour sur les Innovation Days de l'OGC

Thomas Guégan, DGFiP

Dans le cadre de son initiative Testbed (banc d'essai), l'[OGC](#) a lancé une réflexion sur un modèle de type Wikimedia pour les données géospatiales européennes. (voir [note](#))
Une preuve de concept a été développée avec Eurogeographics avec une couche API européenne partagée.

Une présentation très succincte en a été faite lors des journées de l'innovation de l'OGC à Francfort le 9-10 décembre auxquelles a assisté Thomas Guégan.

Une nouvelle réunion de l'OGC aura lieu en février 2026 et il sera intéressant de suivre l'évolution de ce projet, et les membres du CNIG qui pourront participer à cette réunion seront invités à en faire le compte-rendu auprès du CNIG.

Annexe : Liste des participants

| Nom | Organisme |
|-----------------------|--|
| Edmond BARANES | Président commission modèles économiques |
| Pierre LAULIER | CNIG |
| Lucien POISSON | AFIGEO |
| Denis BERTHAULT | GF2I |
| Audrey PELLET | Ministère de la transition écologique |
| Hervé HALBOUT | Halbout Consultant |
| Mélanie VEISSIER | Eona-X |
| Audrey GORTANA VALLET | Caisse des dépôts et consignations |
| Yohan POUVREAU | Ekitia |
| Yvon KILA | Minnd2050 |
| Pierre DE BOISDEFFRE | Caisse des dépôts et consignations |
| Gulihem GIRARD | RGD Savoie Mont-Blanc |
| Thomas GUEGANT | DGFIP Cadastre |
| François CHIRIE | IGN |
| Rudy CAMBIER | IGN |
| Liliane DEDRYVER | IGN |
| Valentine BRUYERRE | IGN |
| Sophie BOURDILLON | CGDD/ECOLAB |
| Anne FROMAGE-MARIETTE | OPenIG |