



**MINISTÈRES
TRANSITION ÉCOLOGIQUE
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE
TRANSPORTS
VILLE ET LOGEMENT**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Commissariat Général au
Développement Durable**



Proposition de travaux sur l'évaluation d'une démarche CTD

GT du CNIG Gouvernance territoriale de la donnée
11 mars 2026

Hélène Bégon (Membre du CNIG et Ecolab)

Proposition :

Construire une méthodologie d'évaluation d'une installation de comité territorial de la donnée

Les équipes de l'Ecolab du commissariat général au développement durable se forment actuellement à la démarche d'évaluation des politiques publiques avec l'appui de 2 cabinets conseil : Espelia et Edater

Nos objectifs :

- Etayer la stratégie et la gouvernance internes de notre laboratoire d'innovation
- Nous ancrer au mieux, en continu, dans les besoins des utilisateurs
- Répondre de façon solide à la question de « l'impact » des projets numériques
- **Outils les partenaires intéressés par la démarche d'évaluation**
- ... dans un contexte de ressources contraintes et d'ambitions majeures dans le champ de la transition écologique

Proposition :

Construire une méthodologie d'évaluation d'une installation de comité territorial de la donnée

« Evaluation » : éclairer les choix et les décisions et rendre compte des résultats en suivant une méthodologie

Choix de se lancer sur des projets représentatifs des activités récurrentes et au coeur des missions de l'Ecolab afin de maximiser les possibilités de réutilisation des démarches ainsi construites

Une ambition raisonnable :

- **réalisation de kits méthodologiques d'évaluation simples comprenant quelques objectifs et quelques indicateurs qu'il est possible de suivre dans la durée**
- avec, en amont, tout l'intérêt d'avoir réfléchi de façon structurée (ex : méthode de l'arbre d'objectifs) aux objectifs, indicateurs et données associées du projet (*permet de se reposer les questions de fond, de réorienter éventuellement la démarche et de l'outiller plus solidement*)

Proposition :

Construire une méthodologie d'évaluation d'une installation de comité territorial de la donnée

Exemple de concepts que notre apprentissage permet de clarifier

Réalisation > Résultats > Impacts

Ce n'est **pas** parce qu'on produit beaucoup que cela a toujours de la valeur ou des effets...



Un socle commun pour mieux évaluer

Clarifier la différence entre réalisations, résultats et impacts permet de parler le même langage, de savoir ce que l'on mesure réellement et de montrer la valeur produite. Cette distinction évite de confondre activité et effet, et améliore le pilotage comme l'évaluation des actions de l'ECOLAB.



LES REALISATIONS

c'est ce que l'ECOLAB produit : outils, données, accompagnements, événements...

L'ECOLAB a travaillé : il a produit quelque chose.



LES RESULTATS

c'est ce que ces productions changent immédiatement pour les « utilisateurs »

L'ECOLAB a produit quelque chose qui sert vraiment à quelqu'un.



LES IMPACTS

c'est l'effet durable sur les pratiques, les bénéficiaires, l'organisation et la qualité des politiques publiques.

Les projets ECOLAB ont amélioré durablement la façon dont on travaille ou décide.



L'IMPACT GLOBAL

c'est la contribution de l'ECOLAB à la transition écologique au niveau national.

L'ECOLAB contribue à des transformations à grande échelle.

Proposition :

Construire une méthodologie d'évaluation d'une installation de comité territorial de la donnée

Exemple de ressources que notre apprentissage permet de capitaliser

Des indicateurs possibles pour un objectif « influencer sur »

Type	Dimension observée	Indicateur	Nature	Source / méthode	Temporalité
Réalisation	Production stratégique	Nombre de notes / avis / recommandations formalisées	Quantitatif	Suivi interne	Annuel
Résultats immédiats	Taux de mention	Part des recommandations explicitement citées dans comptes rendus ou documents décisionnels	Quantitatif (%)	Analyse documentaire	6–12 mois
Résultats à plus long terme	Influence budgétaire	Évolution des crédits alloués aux thématiques portées par ECOLAB	Quantitatif	Analyse budgétaire	12–24 mois

Proposition :

Construire une méthodologie d'évaluation d'une installation de comité territorial de la donnée

PROPOSITION AU GROUPE DE TRAVAIL

Tester la même démarche sur le cas d'usage de l'installation d'un comité territorial de la donnée :

- 2 régions tests ?
- Sur la base du volontariat

Intérêt que nous y voyons *a priori* :

- Démontrer la valeur ajoutée d'une organisation en CTD par rapport à la situation sans CTD (*ou non ... ! Pas de parti-pris en évaluation !*)
- Alimenter les travaux du groupe de travail visant la conviction des acteurs territoriaux sur l'intérêt des CTD
- Travailler sur quelques métriques utiles de type durées, financements, nombre d'acteurs...